



Alleen de top

biedt het perspe**ct**ief

Maak de sprong naar de opleiding tot registercontroller



business in control

## **De registercontroller als business partner voor het management**

De functie van controller is in opmars. Eisen aan besturing, verantwoording, managementrapportages en transparantie nemen toe en de (internationale) concurrentie wordt heviger. Doordat ook vernieuwingen op het gebied van productie- en informatiesystemen elkaar in snel tempo opvolgen, is een slagvaardig en wendbaar ondernemingsbeleid op basis van cijfermatige inzichten meer dan ooit nodig.

**Ondernemingen krijgen hierdoor meer en meer behoefte aan kennis op financieel-economisch terrein. Aan professionals die betekenis kunnen geven aan cijfers. Aan specialisten die op basis van die cijfers kunnen adviseren, managen, beslissen en ontwikkelen.**

Dit is het terrein van de controller die meer doet dan controleren, vastleggen en rapporteren. De controller van de toekomst brengt op bestuurlijk niveau:

- A Financieel inzicht, transparantie en verantwoording**
- B Strategisch leiderschap in een financiële functie**
- C Directie-advies over strategische thema's zoals acquisities, reorganisaties, fusies, risicomangement en de lange termijnvisie van organisaties**

In gewoon Nederlands: de controller brengt ook de waarheid *achter* de cijfers, biedt tegenwicht aan bestuurders met te veel of te weinig optimisme en geeft een eerlijke mening over strategische keuzes. De controller is in staat om snel in te spelen op ontwikkelingen en trends en is daarmee de **business partner voor het management**.

## Beheersen, vertrouwen en ondersteunen

De kerntaak van de controller is traditioneel gezien: zorgen voor volledig betrouwbare financiële informatie. De invulling van deze taak gaat vandaag verder dan puur informatievoorziening: met het meten en beoordelen van prestaties en de ondersteuning bij strategische beleidsbeslissingen vervult de controller zowel een beheersingsrol, een vertrouwensrol en een ondersteunde rol binnen de organisatie. Met de CEO legt hij de verbinding tussen beleid, verantwoording en uitvoering.

**Beheersen:** de controller ziet toe op een adequate bedrijfsvoering. De controller oordeelt over planningen en begrotingen en beoordeelt of op de juiste manier naar gestelde doelen wordt toegewerkt.

**Vertrouwen:** alleen volledig betrouwbare informatie stelt de ondernemingen in staat om verantwoorde beslissingen te nemen. De controller zorgt voor de aanlevering van de cijfers en de aansluiting daarvan op wet- en regelgeving.

**Ondersteunen:** De controller implementeert een effectief management control systeem en zorgt ervoor dat bij cruciale korte en lange termijnbeslissingen de financieel-economische component voldoende wordt meegewogen.



Het financiële geweten van de organisatie is niet alleen een professional of een functie. Het is een persoonlijkheid.



De 'allround controller' is tegenwoordig zowel het bedrijfseconomisch geweten als de business partner van de directie, en is vanuit een financieel-economische discipline veelal lid van het managementteam.

De controller is verantwoordelijk voor de financieel-economische kant van de besluitvormingsprocessen in een organisatie en voor de berichtgeving over die besluiten: bestuurlijke informatieverzorging, performance management, kosteninformatie, fiscale aangelegenheden, verzekeringszaken, financiering, treasury management en externe verslaggeving.

# De registercontroller: adviseur, manager en bedrijfseconomisch geweten

## De werkzaamheden van de controller:

- Strategiebepaling en scenarioanalyses
- Planning- en controlcycli
- Financieel management en verslaglegging
- Performance management
- Financiële analyse van de bedrijfsvoering
- Projectcalculaties en -evaluaties
- Fiscale en juridische zaken

Ondernemen gaat niet alleen om cijfers, winst en inzicht. Het gaat om verantwoordelijkheid, ethiek en een visie op duurzaam ondernemen.

## Het profiel van de registercontroller als business partner

Cruciaal voor registercontrollers is de wens om professionele vakkennis en een verantwoorde en brede oriëntatie op ondernemen te combineren met de ontwikkeling als persoon. Het gaat om evenwicht tussen vergroting van de vakkennis en de ontwikkeling als individu: meer dan ooit is duidelijk dat ondernemen niet alleen gaat om cijfers, winst en inzicht. Het gaat om verantwoordelijkheid, ethiek en een visie op duurzaam ondernemen.

Een sterke persoonlijkheid is daarvoor een vereiste. Geen overwicht zonder evenwicht:

- Wees kritisch, onafhankelijk, doortastend en objectief
- Behoud een brede en verantwoorde bedrijfsoriëntatie
- Blijf werken aan je kennis en ervaring op het terrein van financieel management

# De opleiding tot registercontroller

liever **besturen**  
dan controleren?

liever **beslissen**  
dan beschrijven?

liever **ontwikkelen**  
dan beheersen?

De opleiding tot registercontroller / Executive Master of Finance & Control (EMFC) is de opleiding voor iedereen die een financiële of financieel-administratieve topfunctie ambieert. Deze opleiding is in principe bestemd voor universitair afgestudeerden (meestal Bedrijfseconomie of Bedrijfskunde) met enkele jaren ervaring in een financiële of financieel-administratieve functie en op zoek naar kennis, vaardigheden en een sterke persoonlijke groei.

Bij acht universiteiten kun je de opleiding tot Executive Master of Finance & Control volgen en de titel EMFC behalen. Op grond van deze titel kun je vervolgens lid worden van de Vereniging van Registercontrollers (VRC) en het merk RC voeren.

Omdat de opleiding tot registercontroller niet alleen gericht is op 'controlling expertise', maar ook op de vaardigheden om deze deskundigheid toe te passen, is deze opleiding een goede keuze voor een functie in financieel management.

De opleiding heeft zowel een beroepsmatig als een wetenschappelijk karakter. Typerend voor de opleiding is de interactie tussen theorie en praktijk, tussen student en docent en tussen studenten onderling. De opleiding kenmerkt zich door 'case-gericht' onderwijs met vernieuwende programma's, kleine groepen en topdocenten uit het bedrijfsleven en van universiteiten.

De opleiding zorgt voor persoonlijke groei en voor groei binnen de organisatie. Ook de organisatie zelf plukt direct de vruchten van datgene wat tijdens de opleiding geleerd wordt: er is continu sprake van kritische reflectie op theorie en praktijk. De nieuwste kennis wordt vertaald naar een concrete betekenis voor de praktijk van de studenten zelf. De afstudeerscriptie is gericht op de wetenschappelijk verantwoorde analyse van een praktijkprobleem uit de organisatie van de student; dit draagt bij aan de persoonlijke groei van de studenten en aan de ontwikkeling van de organisatie.

Het betreft een postinitiële Master, dus behalve die toepasbaarheid in de praktijk gaat het er om dat studenten durven te twijfelen en blijven zoeken naar betere, wetenschappelijk gefundeerde inzichten en methodieken die het vak van controller echt verder brengen.

**De duur van deze postinitiële Master:**

2 tot 2,5 jaar

**Gemiddelde studielast:**

8 college uren per week + zelfstudie.

**Kosten van de opleiding:**

Afhankelijk van de universiteit:  
variërend van € 15.000,- tot € 22.000,-.



## De Vereniging van Registercontrollers (VRC)

De Vereniging van Registercontrollers bevordert de verantwoorde beroepsuitoefening en draagt bij aan de ontwikkeling van het controllersvak. De VRC verenigt afgestudeerden van de opleidingen tot registercontroller.

De VRC telt ongeveer 3000 leden, en bestaat inmiddels meer dan twintig jaar. Zij biedt haar leden:

- Promotie van het controllersvak en de postinitiële Master opleidingen aan acht universiteiten
- Een netwerk van bijna 3000 registercontrollers, financieel managers en CFO's
- Aansluiting bij meer dan 7500 hoogopgeleide finance professionals via het NIVRA en het Controllers Instituut
- Evenementen en activiteiten, zoals jaarcongressen, conferenties, ledenbijeenkomsten en boardroom meetings
- Ontwikkeling van individuele vakkennis en vaardigheden, waaronder een uitgebreid aanbod Training & Development voor financial executives ([www.financial-executive.nl](http://www.financial-executive.nl))
- Ontwikkeling van persoonlijke vaardigheden
- Kwaliteitscontrole van de opleidingen
- Het vaktijdschrift MCA (6 x per jaar)
- Handhaving van en handreikingen bij de gedragscode voor registercontrollers

## Permanente Educatie (PE)

RC geldt als een kwaliteitskeurmerk, en staat voor controllers van de hoogste kwaliteit. Een keurmerk is weliswaar een constante, maar de ontwikkelingen rondom de eisen aan dat merk zijn dynamisch. Niet alleen veranderen die eisen aan de theoretische bagage en ervaring van een controller continu; de opgedane kennis moet onderhouden en ontwikkeld blijven. De noodzaak van permanente educatie is in dit vakgebied evident, en is een voorwaarde voor het borgen en bevorderen van de kwaliteit van de beroepsgroep.

De PE-regeling is voor registercontrollers sinds 1 januari 2007 bindend. Afgestudeerden zijn vrijgesteld in het jaar van afstuderen en de twee daarop volgende jaren.

Kies voor  
een carrière  
op  
strategisch  
niveau

Waar kun je de opleiding tot  
RC / EMFC volgen?

**Amsterdam Business School, UvA**  
[www.abs.uva.nl/emfc](http://www.abs.uva.nl/emfc)

**Amsterdam Business School & Universiteit  
Maastricht – School of Business and Economics  
(joint venture / internationaal)**  
[www.iemfc.eu](http://www.iemfc.eu)

**Controllersopleiding VU, Amsterdam en  
de Nederlandse Antillen**  
[www.feweb.vu.nl/controller](http://www.feweb.vu.nl/controller)

**Erasmus Universiteit Rotterdam**  
[www.esaa.nl](http://www.esaa.nl)

**Nyenrode Business Universiteit, School of  
Accountancy & Controlling, Breukelen**  
[www.nyenrode.nl/emfc](http://www.nyenrode.nl/emfc)

**Rijksuniversiteit Groningen**  
[www.rug.nl/feb/onderwijs/postmaster/EMFC](http://www.rug.nl/feb/onderwijs/postmaster/EMFC)

**TiasNimbas Business School,  
Tilburg en Utrecht**  
[www.tiasnimbas.edu/vrc](http://www.tiasnimbas.edu/vrc)

**Universiteit Maastricht – School of Business  
and Economics**  
[www.emfc.nl](http://www.emfc.nl)

## Meer weten?

Neem contact op met een van de bovenstaande universiteiten voor specifieke informatie over de opleidingen. We adviseren ook om een zakelijke of persoonlijke relatie die de controllersopleiding nu volgt of inmiddels heeft afgerond, te benaderen. De VRC helpt bij het vinden van de juiste informatie en/of contactpersonen. Stuur hiervoor een mail naar [info@vrc.nl](mailto:info@vrc.nl).